

# GESTION DE PRODUCTION ET LEAN MANUFACTURING

## Objectifs de la formation

- Optimiser les charges et la capacité de production.
- Maîtriser la démarche générale d'ordonnancement et de planification.
- Définir des indicateurs de performance et exploiter un tableau de bord pertinent.

Vous êtes : Chef d'atelier, agent de maîtrise, responsable lancement et ordonnancement.

## Contenu de la formation

### Gestion de production (2 jours)

#### Les principales fonctionnalités :

- Gestion des données techniques
- Gestion des stocks
- Exercices d'application

#### Les approches d'ordonnancement :

- Centralisé
  - Adéquation charge/capacité
  - Gantt
  - lancement au plus tôt et lancement au plus tard
  - ordonnancement à capacité finie et capacité infinie, jalonnement
- Décentralisé (gestion d'atelier)
  - Gestion des files d'attentes (applications des règles de priorité de lancement et algorithmes - 12 algorithmes et exercices d'application)
  - Ordonnancement sur plusieurs machines (Algorithme de Johnson, de Jackson et
  - du CDS - branches conditionnelles)
- Gestion en flux tiré (demande par l'aval)
  - Méthode Kanban
  - convivialité flux tirés poussés

### Lean Manufacturing (2 jours)

#### Définition, objectifs, concepts, outils et méthodes :

- Chaîne de valeur process (VSM : Value Stream Mapping)
- Auto-qualité
- 5S : Auto-évaluation du 5S
- TPM : exercices d'applications TRS/TRG
- Management visuel : changement de série (SMED) : exercice d'application
- Réduction des tailles de lots (pièce à pièce)
- Cellules flexibles
- Standardisation du travail (point 0)
- Équilibrage des charges opérateurs : Fonctionnement au Takt Time et exercice d'application
- Lissage de charge des ateliers : Modes séquentiel, fractionné et chevauchement
- Approvisionnements bord de ligne : mise à disposition des composants (MADC), calcul des points de commandes sur CMJ et exercice d'application
- L'amélioration continue : PDCA, Kaizen

#### Mise en œuvre du Lean Manufacturing

#### Les bénéfices d'une organisation Lean

#### Conclusion et comparaison entre Kaizen, Lean et 6 Sigma

Réf.: OI22

*Management,  
Communication et ateliers  
associés*

Durée préconisée : 4 jours



Tarif inter :

Nous consulter

Dates de formations

inter entreprise :

Nous consulter

Lieu de la formation :

AFPI Languedoc-Roussillon



Formation intra entreprise

dans vos locaux :

Nous consulter



AFPI Languedoc-Roussillon

ZAC Aftalion

14 rue François Perroux  
CS 90028

34748 BAILLARGUES CEDEX

Tél. 04.67.13.83.53

Email : [contact@afpirl.fr](mailto:contact@afpirl.fr)